

# Dr. Nicole Tschierske

Transformation · Operational Excellence · Change Management

Nünchritz, Sachsen

+49 174 333 3894

nicole@nicoletschierske.com

linkedin.com/in/dnicoletschierske

nicoletschierske.com

## PROFIL

Senior-Expertin für Transformation, Operational Excellence und Change Management in regulierten Industrien. PhD Chemie, über 15 Jahre Erfahrung in international agierenden Konzern- und Mittelstandsstrukturen. Verbindet wissenschaftliche Tiefe, operative Exzellenz und evidenzbasierte Gestaltung von Zusammenarbeit. Track Record bei Transformationen mit zweistelligen Millionen-Budgets und hunderten betroffenen Mitarbeitenden über mehrere Länder hinweg.

## BERUFSERFAHRUNG

### Beraterin — Transformation, OpEx & Change Management

Dez 2018 – heute

*Dr. Nicole Tschierske | Better Work · Nünchritz, Sachsen*

Beratung und operative Begleitung von Transformations-, OpEx- und Change-Projekten in produzierenden Unternehmen. Parallel Leadership- und Team-Coaching für Führungskräfte unterschiedlicher Branchen (10+ Mandate).

- **Spezialpapierhersteller (seit 2021, laufend):** Aufbau Programm-Management-Strukturen für eine mehrjährige Unternehmenstransformation. Seit 2025 Sub-Projektleiterin Supply-Chain-Transformation: KPI-Framework, Prozessdokumentation, end-to-end-Kollaboration zwischen Vertrieb, Planung und Operations, Übersetzung von Segment-Wertversprechen in Supply-Chain-Design.

### Imperial Brands PLC

Aug 2012 – Sep 2023

*Internationaler Konzern, FMCG / regulierte Industrie · Hamburg*

#### Change Manager Coding & Tracking

Mär 2022 – Sep 2023

Leitung des Change Managements für die Einführung von Coding- & Tracking-Systemen in Produktion und Logistik mehrerer internationaler Standorte (Schweden und mehrere afrikanische Länder).

- Change-Strategie, Stakeholder-Engagement und Befähigung der Shop-Floor- und Logistik-Teams.
- Übersetzung regulatorischer Anforderungen in operative Abläufe.
- Cross-funktionale Zusammenarbeit zwischen Zentrale, Werken und Landesgesellschaften.

#### Change Manager Global Supply Chain

Nov 2017 – Feb 2022

Leitung der Change-Workstreams für mehrere unternehmensweite Transformationsprogramme über mehrere Werke und Länder.

- **Production Planning System-Rollout:** ~€18 Mio. Projektvolumen, 4 Länder, ~500 betroffene Mitarbeitende. Vollständige Verantwortung für Change-Strategie, Kommunikation, Stakeholder-Mobilisierung und Befähigung der Werke über die mehrjährige Laufzeit.
- **PLM-Programm (Secondment):** Change Management für ein konzernweites Product-Lifecycle-Management-Programm mit multipler Funktions- und Standortbeteiligung, ebenfalls mehrstelliges Mio.-Budget.
- Zertifizierte Anwendung der Prosci-Methodik; parallel Weiterentwicklung des konzerninternen Change-Werkzeugkastens.

#### Lean Coach — Continuous Improvement & Operational Excellence

Apr 2017 – Feb 2022

Aufbau und Begleitung von Lean- und CI-Projekten in Supply Chain, Finance, Wissenschaft und Produkt-Science. Konzeption und Moderation von Rapid Improvement Events, Value Stream Analysen und cross-funktionalen Problemlösungs-Workshops.

- **Tax-Stamp-Projekt:** €62 Mio. P&L-Einsparung in 6 Monaten durch Optimierung des Tax-Stamp-Prozesses über mehrere Werke und die Zentrale — substantieller Change-Management-Anteil.
- **Finance Year-End-Closure:** Vollständige Eliminierung von Wochenend- und Überstunden während des Jahresabschlusses durch Prozess-Redesign — Kostenreduktion und nachhaltige Entlastung des Teams.
- **Master Data Management Multi-Site:** Cross-funktionale Harmonisierung von Beschaffungs-Codes zwischen mehreren Werken und Zentrale.
- **Scientific Publication Review-Prozess:** Drastische Reduktion von E-Mail-Aufwand und Iterationsschleifen im Freigabeprozess.

### **Emerging Products Science Specialist (Fontem Ventures)**

Jan 2016 – Okt 2017

Wissenschaftliche Leitung internationaler Forschungsprojekte. Management des Projektportfolios und -budgets. Mitglied im DIN-Arbeitskreis E-Zigarette und CEN/TC 437 WG2.

### **Innovation & Produktentwicklung (Lifestyle Energy / Fontem Ventures)**

Feb 2013 – Dez 2015

Lead-Team-Mitglied für Produktentwicklung von der Ideation bis zur Markteinführung. Cross-funktionale Zusammenarbeit mit Marketing, Sensory & Consumer Insights, Qualität und Contract Manufacturing. Fachliche Führung von Projektteams.

### **Ingredient Innovation Analyst**

Aug 2012 – Jan 2013

Berufseinstieg bei Imperial Brands; anschließend in das R&D-Team von Fontem Ventures berufen.

### **Doktorandin**

Jul 2009 – Jul 2012

*Beiersdorf AG · Hamburg*

Promotion in Lebensmittelchemie (TU Dresden). Thema: Antimikrobielle Wirkstoffe in Emulsionssystemen. Publikationen und Patente.

## **AUSBILDUNG**

---

### **Promotion (Dr. rer. nat.) — Lebensmittelchemie**

2009 – 2012

*Technische Universität Dresden / Beiersdorf AG*

### **Diplom Lebensmittelchemie**

2003 – 2009

*Technische Universität Dresden*

## **ZERTIFIZIERUNGEN**

---

- Lean Black Belt (Imperial Brands, 2021)
- Lean Competency System Level 1c — Bronze (LCS)
- Prosci Change Practitioner (2018)
- Certified Change Manager — Competence on Top (2018)
- Kepner-Tregoe Advanced Problem Solving (2019)
- Project Management Professional — PMI (2015)
- Positive Leadership / PERMA-Lead Profiler (2019)
- Positive Psychologie Beraterin (2022)
- Personal and Business Coach (2017)
- Organisationsdesigner für agile Teams und Unternehmen (intrinsicify, in Ausbildung)
- Designing Better Work (vivic, in Ausbildung)
- AI School (AI First, in Ausbildung)

## **SPRACHEN**

---

**Deutsch** Muttersprache   **Englisch** verhandlungssicher

## **PUBLIKATIONEN, PATENTE & AUSZEICHNUNGEN**

---

- Mehrere wissenschaftliche Publikationen und Patente.
- DGK Award für Nachwuchstalente.
- Buch „Better Work. A Leader's Guide to Creating happier, Healthier, and More Productive Workplaces.“ (2023)